

## **ABSTRAK**

### **Anisa Aruni Sapitri. 2024. Analisis Strategi Pendayagunaan Dana ZIS pada Program Pemberdayaan UMKM di LAZISMu Kota Tasikmalaya**

Salah satu lembaga filantropi di Indonesia adalah Lembaga Amil, Zakat, Infak, dan Sedekah Muhammadiyah (LAZISMu), yaitu sebuah LAZ Nasional dan yang bergerak di bidang penghimpunan dan pendayagunaan dana zakat, infak, sedekah dan wakaf (ZISWAF). Melalui pemberdayaan pendidikan, kesehatan, ekonomi, sosial dakwah, kemanusiaan, dan lingkungan. Salah satu program di bidang ekonominya adalah Pemberdayaan UMKM yang bergerak untuk mensejahterakan masyarakat di sektor usaha mikro. Berdasarkan penelitian yang penulis lakukan terdapat beberapa kendala/masalah pengelolaan di LAZISMu Kota Tasikmalaya dalam Program Pemberdayaan UMKM seperti pembinaan yang masih terbatas pada pembinaan dan pelatihan terkait keagamaan dan zakat *overview* saja dan kurang variatif. Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk menganalisis strategi pendayagunaan dana zakat, infak dan sedekah yang dilakukan oleh LAZISMu Kota Tasikmalaya pada Program Pemberdayaan UMKM.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif dengan didukung oleh 2 sumber data, yaitu data primer dan data sekunder. Selanjutnya Penelitian ini menggunakan teknik pengumpulan data dengan cara wawancara, menyebar kuesioner, dan dokumentasi. Untuk instrumen penelitian adalah peneliti itu sendiri. Adapun teknik analisis data yang dilakukan adalah menggunakan pendekatan Analisis SWOT.

Adapun hasil penelitian ini diperoleh bahwa pengelolaan dana zakat, infak, dan sedekah pada Program Pemberdayaan UMKM telah melakukan tahapan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan dan evaluasi, namun masih belum optimal dalam pengelolaannya, maka dari itu diperlukan strategi terkait pengelolaan pada Program Pemberdayaan UMKM di LAZISMu Kota Tasikmalaya. Adapun strategi yang dapat digunakan yaitu Strategi ST yang mendukung diversifikasi, dimana dilihat dari hasil penghitungan, hasil terbesar menunjukkan pada strategi ST, dengan skor 3,90 yang mana strategi ST adalah menggunakan (*Strength*) untuk menghindari T (*Threats*).

Dari hasil analisis SWOT strategi yang dapat digunakan yaitu pertama optimalisasi tata kelola Program Pemberdayaan UMKM sesuai dengan pedoman pelaksanaan yang ada. Kedua, mengembangkan pembinaan untuk mustahik dalam Program Pemberdayaan UMKM selain pembinaan terkait materi keagamaan dan zakat *overview* saja namun berupa materi terkait manajemen usaha dan manajemen keuangan usaha. Ketiga, melakukan serta meningkatkan sosialisasi kepada masyarakat terkait terkait Program Pemberdayaan UMKM melalui media informasi serta transparansi informasi. Terakhir yaitu mengembangkan dan meningkatkan metode monitoring, dan evaluasi program.

**Kata Kunci : Pengelolaan ZIS, Pendayagunaan, Pemberdayaan UMKM**

## **ABSTRACT**

**Anisa Aruni Sapitri. 2024. Analysis of Strategies for Utilizing ZIS Funds in the MSME Empowerment Program in LAZISMu, Tasikmalaya City**

*One of the philanthropic institutions in Indonesia is the Muhammadiyah Amil, Zakat, Infaq and Alms Institution (LAZISMu), which is a National LAZ and which operates in the field of collecting and utilizing zakat, infaq, alms and waqf funds (ZISWAF). Through empowerment in education, health, economics, social da'wah, humanity and the environment. One of the programs in the economic sector is the Empowerment of MSMEs which works to improve the welfare of the community in the micro business sector. Based on research conducted by the author, there are several management obstacles/problems in LAZISMu, Tasikmalaya City in the MSME Empowerment Program, such as coaching which is still limited to coaching and training related to religion and zakat overview only and is less varied. The aim of this research is to analyze the strategy for utilizing zakat, infaq and alms funds carried out by LAZISMu Tasikmalaya City in the MSME Empowerment Program.*

*The research method used in this research is a descriptive method using a qualitative approach supported by 2 data sources, namely primary data and secondary data. Furthermore, this research uses data collection techniques by means of interviews, distributing questionnaires, and documentation. The research instrument is the researcher himself. The data analysis technique used is using the SWOT Analysis approach.*

*The results of this research obtained that the management of zakat, infaq and alms funds in the MSME Empowerment Program has carried out the stages of planning, organizing, implementing, monitoring and evaluating, but its management is still not optimal, therefore a strategy related to management of the MSME Empowerment Program is needed. in LAZISMu, Tasikmalaya City. The strategy that can be used is the ST Strategy which supports diversification, where seen from the calculation results, the biggest result shows the ST strategy, with a score of 3.90 where the ST strategy is to use (Strength) to avoid T (Threats).*

*From the results of the SWOT analysis the strategies that can be used is first, optimizing the governance of the MSME Empowerment Program in accordance with existing implementation guidelines. Second, develop coaching for mustahik in the MSME Empowerment Program, apart from coaching related to religious material and zakat overview, but in the form of material related to business management and business financial management. Third, carry out and increase outreach to the community regarding the MSME Empowerment Program through information media and information transparency. Lastly, develop and improve monitoring and program evaluation methods.*

**Keywords:** *ZIS Management, Utilization, Empowerment of MSMEs*