

## ABSTRAK

**Hilda Afriliani, 2024. Analisis Pengelolaan Zakat di Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Kecamatan Mangkubumi. Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Agama Islam, Universitas Siliwangi.**

Pengelolaan zakat merupakan kegiatan perencanaan, pelaksanaan, dan pengoordinasian dalam pengumpulan, pendistribusian, dan pendayagunaan zakat. Keberlangsungan lembaga atau organisasi salah satunya tergantung pada pengelolaan zakat yang terstruktur dan baik serta dapat mengimplementasikan apa yang ada dalam regulasi serta Al-Qur'an dan Hadist. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis pengelolaan zakat di UPZ Kecamatan Mangkubumi.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Sumber data yang digunakan adalah sumber data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Dalam melakukan uji kredibilitas peneliti menggunakan triangulasi teknik. Teknik analisis data dalam penelitian ini menggunakan metode Miles dan Hubberman yang memiliki tiga tahap yaitu dengan cara reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan dan verifikasi.

Adapun hasil penelitian ini diperoleh bahwa dalam pengumpulan zakat, sosialisasi kepada masyarakat hanya dilakukan kepada ASN yang berada di bawah lingkup pemerintahan Kecamatan Mangkubumi, sedangkan sosialisasi kepada masyarakat umum kurang, sehingga jumlah zakat yang terkumpul sedikit. Dalam pendistribusian, UPZ lebih berorientasi pada penyaluran zakat konsumtif dibandingkan zakat produktif, yang tidak memberikan dampak jangka panjang. Dalam pendayagunaan, UPZ hanya memberikan modal dana usaha, sementara pengawasan dan pelatihan terhadap mustahik belum dapat dilaksanakan karena keterbatasan jumlah petugas pelaksana. Strategi yang dapat dilakukan UPZ adalah meningkatkan sosialisasi program kepada masyarakat yang berpotensi zakat, menyalurkan zakat dalam bentuk produktif untuk dampak jangka panjang, dan meningkatkan fokus serta tanggung jawab dalam melaksanakan tugas, mengingat setiap petugas pelaksana memiliki pekerjaan rangkap.

Dengan demikian, hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan zakat di UPZ Kecamatan Mangkubumi telah melakukan tahapan perencanaan, pelaksanaan, pengoordinasian dalam pengumpulan, pendistribusian dan pendayagunaan zakat, namun ada beberapa fungsi pengelolaan zakat yang belum dilaksanakan secara optimal.

**Kata Kunci:** Pengelolaan Zakat, Unit Pengumpul Zakat (UPZ)

## ***ABSTRACT***

***Hilda Afriliani, 2024. Analysis of Zakat Management in the Zakat Collection Unit of Mangkubumi District. Sharia Economics Study Program, Faculty of Islamic Religion, Siliwangi University.***

*Zakat management is an activity of planning, implementing, and coordinating the collection, distribution, and utilization of zakat. The sustainability of an institution or organization depends on the structured and good management of zakat and can implement what is in the regulations as well as the Qur'an and Hadith. The purpose of this study is to analyze the management of zakat in UPZ Mangkubumi District.*

*The research method used in this research is a descriptive research method with a qualitative approach. The data sources used are primary data sources and secondary data. Data collection techniques were carried out by observation, interviews and documentation. In conducting credibility tests, researchers use triangulation techniques. The data analysis technique in this study uses the Miles and Hubberman method which has three stages, namely by reducing data, presenting data, drawing conclusions and verification.*

*The results of this research showed that, in collecting zakat, outreach to the public only occurs to ASN who are under the scope of the Mangkubumi District government, while outreach to the general public is lacking, so there is a small amount of the collected zakat. In distribution, UPZ is more oriented towards distributing consumptive zakat compared to productive zakat which does not have a long-term impact. In terms of utilization, UPZ only provides business funding capital, while supervision and training for mustahik cannot be carried out due to the limited number of the officers. The strategies that UPZ can implement are increasing the outreach program to communities with potential for zakat, distributing zakat in a productive form for long-term impacts, and increasing focus and responsibility in carrying out their duties, considering that each officer has multiple jobs.*

*Thus, the results of this research show that zakat management in UPZ Mangkubumi District has carried out the stages of planning, implementation, coordination in collecting, distributing and utilizing zakat. However, there are zakat management functions that have not been implemented optimally.*

***Keywords:*** Zakat Management, Zakat Collection Unit