

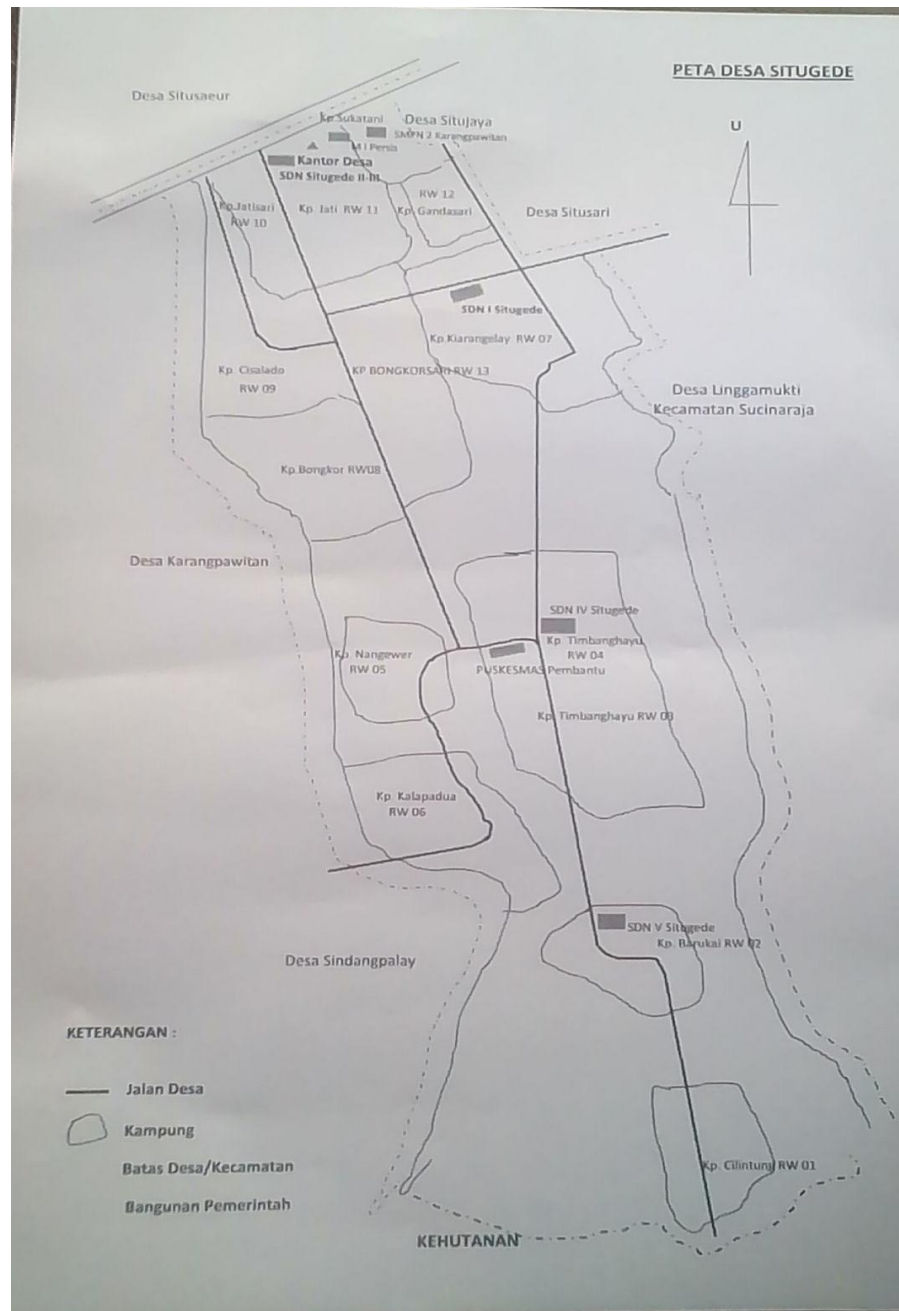
DAFTAR PUSTAKA

- Andhika Nugraha Syahputra, Totok Pujiyanto 2019. Analisis dan Pengukuran Kinerja Rantai Pasok Kopi di PT. Sinar Mayang Lestari. Vol 4 (No.1)
- Anggraeni Dan Hermana. Peran Manajemen Rantai Pasokan Bagi Industri Kreatif. Vol 3: Hal 525-538 (No. 2)
- Anwar, B. 2000. Teknik Budidaya Alpukat dan Analisis Usaha Tani. Kanisius, Yogyakarta.
- Anwar, Vinny Rika. 1998. Komoditi Usahatani Alpukat Di Indonesia.
- Apriani D, Nurmalina R, Burhanuddin. 2018. Evaluasi Rantai Pasok Sayuran Organik dengan Pendekatan *Supply Chain Operation Reference* (SCOR). Jurnal Ilmiah Manajemen. Vol 8: Hal 312-335 (No.2)
- Aramyan. Lambert *et al.*, C.J.M Ondersteijn., Olaf van Kooten., dan Alfons Oude Lansink. 2006. *Performance Indicators in Agri-Food Production Chains. Quantifying the Agri-food Supply Chain.*
- Arlisda Febriana Setyo. 2009. Perdagangan Manggis Indonesia. Yogyakarta.
- Austin JE. 1992 *Agroindustrial Project Analysis Critical Design Factors: EDI Series in Economic Development*. Baltiore: John Hopkins Univ. Press.
- Badan Pusat Statistik. 2016. Produksi Buah (Jeruk, Alpukat, dan Pisang) Menurut Kabupaten/Kota di Provinsi Jawa Barat. Jakarta (ID): Badan Pusat Statistik
- Bolstorff P, Rosenbaum R. 2011. Supply Chain excellence: A handbook for dramatic improvement using the SCOR Model. New York (US): AMACOM.
- Chopra S, Meindl P. 2007. *Supply chain management: strategy, planning, and operation 3rd Edition*. New Jersey (US): Pearson Prentice Hall™.
- Daniel Kartika Adhi. 2003. Profitabilitas, Struktur Modal Dan Likuiditas Terhadap Nilai Perusahaan Real Estate. Vol 12: Hal 109-128 (No.2)
- Dasuki, A.U. 1991. Sistematika Tumbuhan Tinggi. Bandung: Institut Teknologi Bandung.
- Dwi Apriyani, Rita Nurmalina, Burhanuddin. 2018. Evaluasi Kinerja Rantai Pasok Sayuran Organik Dengan Pendekatan Supply Chain Operataion Reference (SCOR). Vol 8: Hal 312-335 (No.2)

- Dwi Putriana Nuramanah Kinding. Kinerja Rantai Pasok Sayuran Pada Pondok Pesantren Al itifaq di Kabupaten Bandung. 2019. Vol 7 (No.2)
- Furqon. 2014. Analisis Manajemen dan Kinerja Rantai Pasokan Agribisnis Buah Stroberi di Kabupaten Bandung. Vol 3: Hal 83-92 (No.2)
- Harrison dan V. Hoek 2008. *Logistics Management and Strategy: Competing through the supply chain*. England (US): Prentice Hall.
- Hieber, Ralf. 2002, *Supply Chain Management: A Collaborative Performance Measurement Approach*. Vol. 14: Hal 373-376 (No.2)
- Horvath P, and Moeller K. 2004. *Supply Chain Performance Measurement : A Transaction Cost Theory and Value Based Approach*. Studies in Managerial and Financial Accounting, Vol. 14. Elsevier Ltd.Stuttgart.
- Husein Umar. 2001. *Metode Penelitian Bisnis untuk Skripsi dan Tesis Bisnis*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Indrijat, Richardus Eko dan Richardus Djoko. 2002. *Konsep Supply Chain, Cara Baru Memandang Mata Rantai Penyediaan Barang*. Jakarta: PT. Gramedia Widiasarana Indonesia.
- Jebarus. 2001. *Manfaat Pengukuran Kinerja Supply Chain Management*. Universitas Lampung.
- Kazemkhanlou H, Ahadi HR. 2014. *Study of Performance Measurement Practices in Supply Chain Management. Proceedings of the 2014 International Conference on Industrial engineering and Operations Management*.
- Kumar, R., Rajesh Kumar Singh., dan Ravi Shankar. 2013, *Study on coordination issues for flexibility in supply chain of SMEs: a case study*. Global Journal of Flexible System Management. Vol 14 : Hal 81-92 (No.2)
- Kotler dan Keller. 2009. *Manajemen Pemasaran*, edisi 12, Jakarta Barat.
- Lambert DM, Croxton KL, Garcia-Dastugue SJ, Rogers DS. 1998. *The Supply Chain Management Processes*. The International Journal of Logistics Management. Vol 12 : Hal 13-36 (No.2)
- Lynch, Richard L dan Kelvin F Cross. 1993. *Performance Measurement System, Handbook of Cost Management*. New York : Warren Gorham Lamont.
- Marimin, dan Nurul Maghfiroh. 2010. *Aplikasi teknik Pengambilan Keputusan dalam Manajemen Rantai Pasok*. Bogor: IPB Press.
- Mantra IB. 2004. *Demografi Umum*. Pustaka Pelajar. Yogyakarta.

- Muchtadi, 1992 *Macam- macam Khasiat Buah Alpukat Bagi Kesehatan* . Cetakan 1. Jakarta Timur.
- Mulyadi, S.J. 2001, *Sistem Pengendalian Manajemen*. Jakarta : Salemba Empat.
- Pujawan, I.N dan Mahendrawathi. 2017. *Supply Chain Management*. Edisi 3. Andi, Yogyakarta.
- Pusat Kajian Hortikultura Tropika 2013. Jenis Tanaman Buah Alpukat.
- Ramalhinho, H. 2002. *Reverse Logistic Models and Applications: A Recoverable Production Planning Model*. Departement of Economics and Management, University Pompeu Fabra, Barcelona, Spain.
- Sari SW, Nurmalina R, Setiawan B. 2014. Efisiensi Rantai Pasokan Ikan Lele di Indramayu Jawa Barat. *Jurnal Manajemen dan Agribisnis*. Vol 11 : Hal 12-23 (No.1)
- Setiawan A, Marimin, Arkeman Y, Udin F. 2011. Studi Peningkatan Kinerja Manajemen Rantai Pasok Sayuran DataranTinggi di Jawa Barat. Vol 31 : Hal 60-70 (No.1)
- Setiadi, Nurmalina R, Suharno. 2018. Analisis Kinerja Rantai Pasok Ikan Nila Pada Bandar Sriandoyo di Kecamatan Tugumulyo Kabupaten Musi Rawas. *Mix: Jurnal Ilmiah Manajemen*. Vol 8: Hal 166-185 (No.1)
- Sunarjono, 1987. *Persea Americana Mill* jenis dan kualitas unggulan. Cetakan 1. Surakarta.
- Widyanto, Agus. 2012. *Peran Supply Chain Management Dalam Sistem Produksi Dan Operasi Perusahaan*. *Jurnal Manajemen Bisnis*. Vol 16 : Hal 91-98 (No.2)
- Yuwono, Sony., Edy Sukarno., dan Muhammad Ichsan. 2004. *Petunjuk praktis penyusunan balanced scorecard : menuju organisasi yang berfokus pada strategi*. Gramedia Pustaka Utama. Jakarta.
- Yolandika C, Nurmalina R, Suharno. 2016. Supply Chain Management Brokoli. Di Kecamatan Lembang Kabupaten Bandung Barat. *Jurnal Pertanian Terapan*. Vol 16 (No.3)

Lampiran 1. Sketsa Desa Situgede



Lampiran 2. Identitas Responden

No.	Nama Responden	Usia	Pendidikan	Lahan		Keterangan
				Milik sendiri (m ²)	sewa	
1.	Gungun Firdaus	32 th	SLTA	-	-	Pemilik Perusahaan
2.	Apen	46	SLTP	5.100	-	Petani
3.	Odong	56	SLTP	7.600	-	Petani
4.	Wawan	47	SD	4.200	-	Petani
5.	Agus	38	SLTA	1.300	-	Petani
6.	Toha	42	SLTP	1.500	-	Petani
7.	Asep	40	SLTP	1.000	-	Petani
8.	Cecep	33	SLTA	-	-	Pengepul
9.	Dede	30	SLTP	-	-	Pengepul
10.	Obad	54	SD	-	-	Pengepul

Lampiran 3. Nota Penjualan

[illegible]

Lampiran 4. Perhitungan Kinerja *Supply Chain Operation Reference* (SCOR)

A. Perhitungan Kinerja Rantai Pasok Alukat pada Petani Mitra

1. Kinerja pengiriman = $\frac{\text{Total pesanan yang dikirim tepat waktu} \times 100\%}{\text{Total pesanan yang dikirim}}$
 $= \frac{188.784 \text{ kg} \times 100\%}{209.760 \text{ kg}}$
 $= 90\%$
2. Pemenuhan pesanan = $\frac{\text{Total pesanan yang tanpa menunggu} \times 100\%}{\text{Total permintaan konsumen}}$
 $= \frac{209.760 \text{ kg} \times 100\%}{368.0000 \text{ kg}}$
 $= 57\%$
3. Kesesuaian dengan standar = $\frac{\text{Total pesanan dikirim sesuai standar} \times 100\%}{\text{Total pesanan dikirim}}$
 $= \frac{209.760 \text{ kg} \times 100\%}{209.760}$
 $= 100\%$
4. Fleksibilitas = Waktu pemasok + waktu pengolahan + waktu pengiriman
 $= 11 \text{ jam}$
 $= 0.45 \text{ hari}$
5. *Lead time* pemenuhan pesanan = 5 jam
 $= 0.2 \text{ hari}$
6. Siklus pemenuhan pesanan = Waktu perencanaan + waktu sortasi + waktu pengemasan + waktu pengiriman
 $= 6 \text{ jam}$
 $= 0.3 \text{ hari}$
7. Cost = $\frac{(\text{Biaya perencanaan} + \text{b. pengadaan} + \text{b. pengemasan} + \text{biaya pengiriman} + \text{biaya pengembalian})}{\text{Penerimaan}} \times 100\%$
 $= \frac{62.750.000}{2.097.600.000} \times 100\%$

$$= 3 \%$$

$$\begin{aligned} 8. \text{ Cash to Cash Cycle Time} &= \text{Inventory days of supply} + \text{Rata-rata account} \\ &\text{receivable} - \text{Rata-rata account payable} \\ &= 0 + 1 \text{ hari} - 0 \text{ hari} \\ &= 1 \text{ hari} \end{aligned}$$

$$9. \text{ Persediaan harian} = 0$$

B. Perhitungan Kinerja Rantai Pasok Alpukat pada Pengepul Mitra

$$1. \text{ Kinerja pengiriman} = \frac{\text{Total pesanan yang dikirim tepat waktu}}{\text{Total pesanan yang dikirim}} \times 100\%$$

$$\begin{aligned} &= \frac{248.400\text{kg}}{276.000\text{kg}} \times 100\% \\ &= 90\% \end{aligned}$$

$$2. \text{ Pemenuhan pesanan} = \frac{\text{Total pesanan yang tanpa menunggu}}{\text{Total permintaan konsumen}} \times 100\%$$

$$\begin{aligned} &= \frac{276.000\text{kg}}{368.000\text{kg}} \times 100\% \\ &= 75\% \end{aligned}$$

$$3. \text{ Kesesuaian dengan standar} = \frac{\text{Total pesanan dikirim sesuai standar}}{\text{Total pesanan dikirim}} \times 100\%$$

$$\begin{aligned} &= \frac{276.000\text{kg}}{276.000\text{kg}} \times 100\% \\ &= 100\% \end{aligned}$$

$$4. \text{ Fleksibilitas} = \text{Waktu pemasok} + \text{waktu pengolahan} + \text{waktu pengiriman}$$

$$= 4\text{jam}$$

$$= 0,2 \text{ hari}$$

$$5. \text{ Lead time pemenuhan pesanan} = 24 \text{ jam}$$

$$= 1 \text{ hari}$$

$$6. \text{ Siklus pemenuhan pesanan} = \text{Waktu perencanaan} + \text{waktu sortasi} + \text{waktu} \\ \text{pengemasan} + \text{waktu pengiriman}$$

$$= 25 \text{ jam}$$

$$= 1.04 \text{ hari}$$

$$7. \text{Cost} = (\text{Biaya perencanaan} + \text{b. pengadaan} + \text{b. pengemasan} + \text{biaya pengiriman} + \text{biaya pengembalian}) \times 100\%$$

$$\begin{aligned} & \frac{\text{Penerimaan}}{\text{Penerimaan}} \\ &= \frac{2.760.950.000}{3.174.000.000} \times 100\% \\ &= 86\% \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} 8. \text{Cash to Cash Cycle Time} &= \text{Inventory days of supply} + \text{Rata-rata account receivable} - \text{Rata-rata account payable} \\ &= 2 + 1 - 1 \text{ hari} \\ &= 2 \text{ hari} \end{aligned}$$

$$9. \text{Persediaan harian} = 0$$

C. Perhitungan Kinerja Rantai Pasok PT Gunung Firdaus terhadap PT Top Food Indonesia

$$\begin{aligned} 1. \text{Kinerja pengiriman} &= \frac{\text{Total pesanan yang dikirim tepat waktu}}{\text{Total pesanan yang dikirim}} \times 100\% \\ &= \frac{171.120 \text{ kg}}{184.000 \text{ kg}} \times 100\% \\ &= 93\% \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} 2. \text{Pemenuhan pesanan} &= \frac{\text{Total pesanan yang tanpa menunggu}}{\text{Total permintaan konsumen}} \times 100\% \\ &= \frac{184.000 \text{ kg}}{276.000 \text{ kg}} \times 100\% \\ &= 67\% \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} 3. \text{Kesesuaian dengan standar} &= \frac{\text{Total pesanan dikirim sesuai standar}}{\text{Total pesanan dikirim}} \times 100\% \\ &= \frac{168.000 \text{ kg}}{184.000 \text{ kg}} \times 100\% \\ &= 91\% \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} 4. \text{Fleksibilitas} &= \text{Waktu pemasok} + \text{waktu pengolahan} + \text{waktu pengiriman} \\ &= 24 \text{ jam} \\ &= 1 \text{ hari} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} 5. \text{Lead time pemenuhan pesanan} &= 11 \text{ jam} \\ &= 0.45 \text{ hari} \end{aligned}$$

6. Siklus pemenuhan pesanan = Waktu perencana + waktu sortasi + waktu pengemasan + waktu pengiriman

$$= 18 \text{ jam}$$

$$= 0.75 \text{ hari}$$

7. Cost = (Biaya perencanaan + b. pengadaan + b. pengemasan + biaya pengiriman + biaya pengembalian) X 100%

Penerimaan

$$= \frac{2.116.000.000}{4.048.000.000} \times 100\%$$

$$= 50\%$$

8. *Cash to Cash Cycle Time = Inventory days of supply + Rata-rata account receivable – Rata-rata account payable*

$$= 2 + 14 - 1 \text{ hari}$$

$$= 15 \text{ hari}$$

9. Persediaan harian = 0

D. Perhitungan Kinerja Rantai Pasok PD Gunung Firdaus terhadap Pasar Lokal

1. Kinerja pengiriman = $\frac{\text{Total pesanan yang dikirim tepat waktu}}{\text{Total pesanan yang dikirim}} \times 100\%$

$$= \frac{69.920 \text{ kg}}{73.600 \text{ kg}} \times 100\%$$

$$= 95\%$$

2. Pemenuhan pesanan = $\frac{\text{Total pesanan yang tanpa menunggu}}{\text{Total permintaan konsumen}} \times 100\%$

$$= \frac{73.600 \text{ kg}}{184.000 \text{ kg}} \times 100\%$$

$$= 40\%$$

3. Kesesuaian dengan standar = $\frac{\text{Total pesanan dikirim sesuai standar}}{\text{Total pesanan dikirim}} \times 100\%$

$$= \frac{69.620}{73.600 \text{ kg}} \times 100\%$$

$$= 95\%$$

4. Fleksibilitas = Waktu pemasok + waktu pengolahan + waktu pengiriman
 = 22jam
 = 0.9 hari
5. *Lead time* pemenuhan pesanan = 11 jam
 = 0.45 hari
6. Siklus pemenuhan pesanan = Waktu perencanaan + waktu sortasi + waktu pengemasan + waktu pengiriman
 = 16 jam
 = 0.7hari
7. Cost =
$$\frac{(\text{Biaya perencanaan} + \text{b. pengadaan} + \text{b. pengemasan} + \text{biaya pengiriman} + \text{biaya pengembalian})}{\text{Penerimaan}} \times 100\%$$

 = $\frac{674.400.000}{809.600.000} \times 100\%$
 = 83%
8. *Cash to Cash Cycle Time* = *Inventory days of supply* + Rata-rata *account receivable* – Rata-rata *account payable*
 = 1+ 1– 1hari
 = 1hari
9. Persediaan harian = 0

Lampiran 5. Dokumentasi Penelitian



Pembongkaran barang



Pengemasan tujuan PT Top Food



Penyortiran



Pengemasan pasar lokal



Pengiriman barang



Pemilik perusahaan



Panen buah alpukat



Barang sampai ditujuan

RIWAYAT HIDUP



Penulis bernama Sri Ratnasari, lahir di Garut, 30 September 1998. Penulis merupakan anak pertama dari dua bersaudara, dari pasangan Bapak Suprianto dan Ibu Ade Nursanti. Saat ini penulis bertempat tinggal di Jl. Raya Lawangbiru Kecamatan Karangpawitan, Kabupaten Garut.

Riwayat pendidikan dimulai tahun 2004 Sekolah Dasar di SD Negeri Situjaya III dan lulus pada tahun 2010. Selama menempuh pendidikan Dasar penulis aktif dalam ekstrakurikuler Pramuka dan seni tari. Penulis melanjutkan

pendidikan di SMP Negeri 2 Karangpawitan dan lulus pada tahun 2013. Penulis melanjutkan pendidikan di SMA Negeri 11 Garut dan lulus pada tahun 2016. Selama menempuh pendidikan menengah atas penulis aktif dalam ekstrakurikuler teater.

Tahun 2016 penulis melanjutkan jenjang pendidikan S1 Jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Siliwangi Tasikmalaya. Selama menjalani pendidikan di Unsil, penulis aktif di organisasi mahasiswa yaitu Himpunan Mahasiswa Agribisnis (HIMAGRI) Fakultas Pertanian kepemimpinan periode 2017 sebagai *Staff Dedicate Society Departement*, kemudian dilanjutkan pada periode 2018 menjadi Koordinator Dedicate Society Departement. Pada periode 2019 penulis aktif di organisasi mahasiswa yaitu Badan Eksekutif Mahasiswa (BEM) sebagai Wakil Ketua Umum.