

***TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP, ORGANIZATIONAL  
COMMUNICATION AND LEARNING  
AS DETERMINANT FACTORS ON PERFORMANCE  
(Case on Kotaku Program at Ciamis)***

***ABSTRACT***

***By:***

**DEDE HERIYADI  
NIM: 188334014**

***Guidance I : H. Deden Mulyana  
Guidance II : Yusuf Abdullah***

*This research aimed to know and analyze transformational leadership, organizational communication and learning toward performance in Kotaku Program at Ciamis partially and simultaneously.*

*The research method used descriptive and quantitative method. The sample size was 155 people who were participants of Kotaku program as known by Badan Keswadayaan Masyarakat (BKM) which spread at 21 villages at Ciamis. The sampling technique was proportional sampling. Path analysis technique was used to analyze datas and test the hypothesis.*

*The result indicated that transformational leadership, organizational communication and learning had an effect significantly on the performance in Kotaku program partially and simultaneously.*

*Keyword : Transformational leadership, organizational communication and learning, performance*

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, KOMUNIKASI,  
DAN PEMBELAJARAN ORGANISASI SEBAGAI FAKTOR  
DETERMINAN KINERJA**  
**(Kasus pada Program Kotaku di Kabupaten Ciamis)**

**ABSTRAK**

**Oleh:**

**DEDE HERIYADI**  
**NIM: 188334014**

**Pembimbing I : H. Deden Mulyana**  
**Pembimbing II : Yusuf Abdullah**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis kepemimpinan transformasional, komunikasi dan pembelajaran organisasi terhadap kinerja pada program Kotaku di Kabupaten Ciamis baik secara parsial maupun simultan.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif dan kuantitatif. Jumlah anggota sampel pada penelitian ini berjumlah 155 orang yang terdiri dari para pelaksana program Kotaku di tingkat Desa yang dikenal sebagai Badan Keswadayaan Masyarakat (BKM) yang tersebar di 21 Desa di Kabupaten Ciamis. Teknik sampling yang digunakan adalah teknik sampling proporsi. Teknik analisis jalur digunakan untuk menganalisis data dan menguji hipotesis penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan transformasional, komunikasi dan pembelajaran orgnisasi memiliki pengaruh yang signifikan terhadap kinerja pada program Kotaku baik secara parsial maupun simultan.

Kata kunci : Kepemimpinan transformasional, komunikasi organisasi, pembelajaran organisasi, kinerja