BAB II

TINJAUAN PUSTAKA

A. Landasan Teori

1. Reformasi Birokrasi

Menurut Weber, birokrasi merupakan tipe ideal, oleh karena itu dalam bentuk yang murni, birokrasi tidak terwujud dalam masyarakat (Rohman, 2019:9). Di mana kekuasaan ada di dalam setiap jabatan hirarki, di mana kewenangan dari atas kebawah, konsep ideal bahwasannya birokrasi mempunyai bentuk yang pasti, maka semua fungsi harus dijalankan secara rasional dalam pelaksanaanya. Weber dapat membedakan atas Kekuasaan dan wewenang, di mana kekuasaan menjadikan pola penggerakan orang-orang sebagai perintah sedangkan wewenang adalah berupa pola perintah-perintah yang ditaati orang-orang dengan kesediaan sendiri.

Reformasi Birokrasi merupakan upaya penataan mendasar yang diharapkan dapat berdampak pada perubahan sistem dan struktur. Sistem berkaitan dengan hubungan antara unsur dan elemen yang saling mempengaruhi dan berkaitan membentuk suatu totalitas (Mustafa, 2013:143). Hal ini mengupayakan perubahan demi menjadi tata kelola pemerintahan yang baik, suatu perubahan yang sudah terencana pada suatu lembaga yang akan berdampak pada perubahan ketatalaksanaan dari mulai budaya birokrsi, pelayanan publik supaya dapat melaksanakan tata kelola pemerintahan yang baik (*Good Governace*).

Reformasi birokrasi difokuskan untuk bertujuan untuk memperbaiki struktur secara menyeluruh upaya dapat menghasilakan manfaat peningkatannya bagi masyarakat. salah satu aplikasinya dalam mereformasi birokrasi di Kecamatan

Cibeureum dalam meningkatkan pelayanan publik. Selain itu, upaya yang diharapkan dalam reformasi birokrasi yaitu dapat melaksanakan ketatalaksanaan dengan tidak berbelit-belit, mudah, akurat, serta dapat mengakses informasi lembaga dengan menggunakan teknologi informasi dan komunikasi sehingga masyarakat akan lebih percaya dan dapat mempermudah sarana dan prasarana yang ada sehingga terlihat lebih transparan dan akuntabel. Hal ini tentuya tidak lepas dari sumber daya manusia yang diharapkan akan menghasilkan bebas akan Korupsi, Kolusi, dan Nepotisme (KKN).

Adapun dalam birokrasi reformasi salah satunya upaya untuk meningkatkan pelayanan publik, menurut Undang-undang Bab I No 25 Tahun 2009 tentang pelayanan publik yang merupakan kegiatan atau rangakain kegiatan dan rangka pemenuhan kebutuhan pelayanan sesuai dengan peraturan perundang-undangan bagi setiap warga negara dan penduduk atas barang, jasa, dan pelayanan administrasi yang di sedakan oleh penyelengara pelayanan publik untuk menjadikan tata kelola pemerintahan yang baik (*Good Governance*). Salah satunya dengan adanya pemekaran suatu wilayah dapat mewujudkan pelayan umum yang baik. Di Era desentralisasi dan otonomi daerah adalah pemekaran wilayah. Menurut prespektif Jhon Gaventa tentang level kekuasaan, maka pemekaran daerah ini merupakan fenomena bagi terjadinya lokalisasi kekuasaan. Kekuasaan yang lebih global kemudian dipecah-pecah menjadi lokalitas kekuasaan yang lebih dan sempit (Halim, 2018:159). Salah satunya Kecamatan Cibeureum Kota Tasikmalaya yang melakukan pemekaran wilayah Kecamatan guna untuk mempermudah akses pelayanan publik bagi masyarakat. Kecamatan yang merupakan bagian

pemerintahan yang ada di Kota maupun Kabupeten. Adapun ketentuan Kecamatan dalam Peraturan Pemerintah RI No. 17 Tahun 2018 tentang Kecamatan "Kecamatan atau yang disebut dengan nama lain adalah bagian wilayah dari Daerah Kabupaten atau Kota yang dipimpin oleh camat".

Begitu pun menurut Kooiman (1993) dalam Sedarmayanti (2013:274) dalam (Rohman & Hardianto 2019:78), *Governance* merupakan proses interaksi sosial-politik antara pemerintah dengan rakyatnya dalam berbagai bidang yang berkenan dengan kepentingannya dan intervensi pemerintah terhadap kepentingan tersebut. Sementara *good*, dalam konsep *good governance*, mengandung arti dan pemahaman sebagai berikut:

- Nilai yang mengandung tinggi keinginan/kehendak rakyat yang dapat mendorong dan meningkatkan kemampuan rakyat dalam memapai tujuan (nasional), kemudian pembangunan berkelanjutan dan keadilan sosial.
- 2. Aspek fungsional dari pemerintah yang efektif dan efeisien dalam pelaksanaan tugas untuk menyapai tujuan.

2. Paradigma New Public Service (NPS)

Dengan adanya paradigma ini dapat menjadikan acuan upaya untuk meningkatkan pelayan publik setelah terjadinya Reformasi. Hal ini upaya untuk bagaimana keadaan penerapan reformasi birokrasi di suatu daerah. (NPS) ini dilaksanakan sebagai tempat pelayanan bukan sebagai perusahaan. atau pelayanan publik baru ini tidak lepas dari keterkaitanya dengan gagasan Manajemen Publik Baru dan Adminitrasi Publik Lama, dalam konsep menyatakan bahwa mereka yang berinteraksi (masyarakat) dengan pemerintah bukan hanya pelanggan melainkan

sebagai warga negara. Adapun dalam implementasi ini terfokus pada keterlibatan warga negara dan pembangunan masyarakat.

Menurut Denhardt dan Denhardt (Dalam Taufiqurokhman and Satispi 2018:32) menegaskan, "Public servants do not deliver customer, they deliver democracy. Dengan demikian maka sebuah pemerintahan atau intitusi pemerintahan tidak seharusnya dijalakan seperti sebuah perusahaan, tetapi memberi pelayanan kepada masyarakat secara demokratis". Dengan ini bahwasanya pemilik dari kepentingan publik adalah masyarakat. Maka, nilai-nilai demokratis sebagai dasar dari pelayanan baru upaya memberikan pelayanan kepada warga negara menjadi lebih baik dari sebelumnya setiap warga negara memiliki hak yang sama atas pelayanan yang di berikan.

Adapun prinsip salah satu dari menurut Denhardt dan Denhardt (Denhardt & Denhardt, 2011:42-43) yaitu Layanan Warga Bukan Pelanggan: Kepentingan publik adalah hasil dari dialog tentang nilai-nilai bersama daripada kumpulan kepentingan pribadi individu. Oleh karena itu, pegawai negeri atau pelayanan publik tiak sekedar menanggapi tuntutan "pelanggan" melainkan fokus pada membangun hubungan kepercayaan dan kolaborasi dengan warga negara. Pelayanan publik baru dan pelayanan baru bagi masyarakat bukan sebagai pelanggan akan tetapi sebagai pelayanan. Salah satu upaya paling canggih untuk meningkatkan kualitas layanan dimulai dengan pengakuan perbedaan antara pelanggan dan warga negara (Schmidt dengan Strickland 1998 dalam Denhardt dan Denhardt, 2011:60). Hal ini yang diterapkan dalam pelayanan publik baru,

sepertihalnya yang akan dibahas dalam usulan proposal penelitian ini akan tertuju pada dalam melayani masyarakat bukan sebagai pelanggan.

Tak lepas dari salah satu daftar untuk melakukan pelayanan publik baru yang berkesinambungan dengan masyarakat untuk menadai segala upaya dalam meningkatkan kualitas pelayanan publik di pemerintah sangat komprehensif yang dikembangkan pemerintah daerah diantanya meliputi:

- Langkah-langkah kenyamanan tingkat di mana layanan pemerintah mudah diakses dan tersedia untuk untuk warga negara.
- Tindakan keamanan tingkat layanan yang disediakan dengan cara membuat warga merasa aman dan percaya diri saat menggunakannya.
- keandalan menilai tingkat layanan pemerintah yang diberikan dengan benar dan tepat waktu.
- Perhatian pribadi mengukur tingkat di mana pegawai memberikan informasi kepada warga negara dan bekerja dngan mereka untuk membantu memenuhi kebutuhan mereka.
- 5. Pendekatan pemecahan masalah mengukur tingkat di mana pegawai atau aparat memberikan informasi kepada warga negara dan bekerja dengan mereka untuk membantu memenuhi kebutuhan mereka.
- 6. Keadilan mengukur tingkat di mana warga negara percaya bahwa layanan pemerintah disedakan dengan cara yang merata untuk semua.
- Tanggung jawab fiskal megukur tingkat di mana warga negara percaya pemerintah daerah menyediakan layanan dengan cara menggunakan uang secara bertanggung jawab.

8. Pengaruh warga mengukur tingkat di mana warga merasa dapat mempengaruhi kualitas layanan yang mereka terima dari pemerintah setempat (Carlson&Schwarz 1995,29 dalam Denhardt dan Denhardt, 2011:61)

B. Penelitian Terdahulu

Penelitian terdahulu merupakan salah satu referensi penulis dalam melaksankan penelitian, maka penulis dapat memperbanyak teori yang digunakan dalam melakukan pengkajian penelitian. Dalam penelitian terdahulu penulis tidak menemukan judul seperti penulis. Tetapi penulis mengambil beberapa acuan untuk dijadikan literatur upaya memperbanyak referensi, adapun penelitian terdahulu yang digunakan dalam penulis sebagai berikut:

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu

Nama	Judul Penelitian	Metode dan Hasil Penelitian
Doni Hamdan	REFORMASI	Peningkatan Kinerja Birokrasi yang
(2019),	BIROKRASI	dilakukan oleh Kecamatan
Universitas	KECAMATAN	Banjarsari dianalisis menggunakan
Siliwangi	BANJARSARI	teori Reformasi Birokrasi dan
	DALAM	Pelayanan publik untuk
	MENINGKATKAN	merepresentasikan hasil dari
	PELAYANAN	pemekaran wilayah. Metode
	PUBLIK	penelitian yang digunakan adalah
		kualitatif deskriptif dengan teknik
		pengumpulan data melalui

dokumentasi wawancara. dan observasi. Teknik analisis data yang digunakan yaitu teknik analisis data dari Miles and Huberman, dengan validitas data yang dipilih yaitu triangulasi data. Hasil dari penelitian Kecamatan Banjarsari formal tidak secara Reformasi Birorkasi melakukan diperkuat yang tidak adanya dokumen pendukung sebagai barang bukti yang kuat. Namun apabila dilihat dari ciri-ciri Reformasi Kecamatan Birokrasi. Banjarsari melakukan perubahan dengan pemekaran wilayah bertujuan untuk meningkatkan percepatan pelayanan publik yang efektif dan efisien mudah dijangkau oleh supaya seluruh penduduk masyarakat. Syahrrudin, Penelitian ini menggunakan metode dkk PENERAPAN (2020).**KYPSO** yuridis normatid dengan pendekatan DALAM **PELAYANAN** Univeristas perundang-undangan, pendekatan Hasanuddin. PUBLIK SEBAGAI kasus dan pendekatan konsep untuk (Education **PERWUJUDAN** menemukan solusi yang tepat. pada and Advice 2018) **PARADIGM** akhirnya dengan pemanfaatan revolusi industry 4.0 dibentuk sebuah sistem Know our Public Service Officer (KYPSO). Sistem ini merupakan sistem digital yang difokuskan pada peningkatan peran masyarakat dalam menantau pelaksana peayanan publik terkhusus Dinas Kependudukan dan Pencatatan sipil. Hasil penelitian pelayanan publik di Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil saat ini masih terdapat banyak kekurangan, seperti tidak adanya waktu pasti yang diberikan pelaksana pelayanan publik kepada masyarakat selaku selaku penerima pelayanan publik dan juga masih banyak masyarakat yang merasa belum puas dengan pelayanan yang diberikan oleh birokrasi pemerintah.

St Khadijah	PELAYANAN	Penelitan ini menggunakan metode
Aswar, dkk	PUBLIK	kualitatif, pengumpulan data
(2020).	BERBASIS PADA	menggunakan observasi, wawancara,
(aswar Khadijah,	DINAS	dan dokumentasi. Teknik Analisis
dkk 2020)	PENANAMAN	yangdigunakan adalah reduksi data,
	MODAL DAN	penyajian data dan penarikan
	PELAYANAN	kesimpulan. Hasil dari penelitian
	TERPADU SATU	menunjukan bahwa penyelesaian
	PINTU	administrasi pada Dinas Penanaman
	KABUPATEN	Modal dan Pelayanan Terpadu Satu
	WAJO	Pintu Kabupaten Wajo dalam upaya
		dan usaha memenuhi kebutuhan
		masyarakat dengan berdasar pada
		prinsip <i>The</i> dapat diselesaikan
		dengan cepat dan tepat sesuai aturan.
		Transfaransi yang mencakup
		penyelenggaraan pemerintah dan
		kepastian biaya pelayanan oleh
		apparat dapat diaplikasikan dengan
		baik dan dilakukan secara terbuka
		bagi setiap orang untuk memperoleh
		informasi terkhusus pada pelayanan
		Izin Mendirikan Bangunan (IMB)

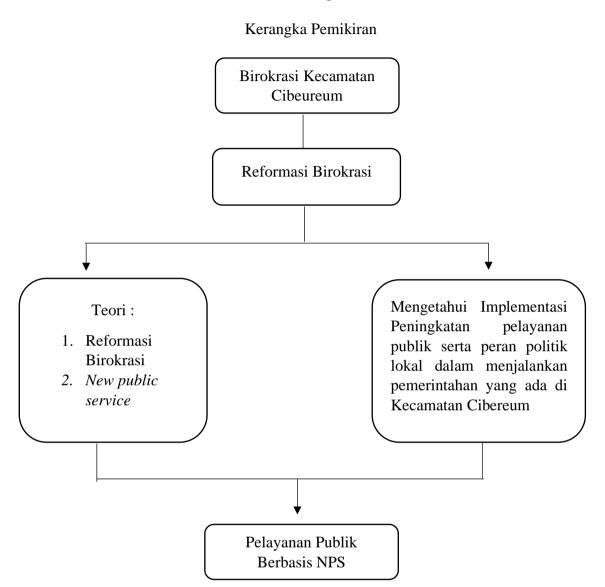
		Dari sisi kejelasan petugas
		professional, aparat Dinas
		Penanaman Modal dan Pelayanan
		Terpadu Satu Pintu Kabupaten Wajo
		telah bekerja secara professional
		berdasarkan kompetensi yang
		dimiliki. Dalam pengimplementasian
		pelayanan publik pada Dinas
		Penanaman Modal dan Pelayanan
		Terpadu Satu Pintu Kabupaten Wajo
		dipengaruhi oleh beberapa faktor
		penghambat sehingga mempunyai
		dampak dalam pengimplementasian
		pelayanan diantaranya adalah
		kemampuan sumber daya manusia,
		peningkatan anggaran yang dapat
		menunjang kesejahteraan petugas
		pelayanan serta peningkatan sarana
		dan prasarana pelayanan.
Alim, dkk (2019),	KOTA BANDUNG	Metode yang digunakan pendekatan
Universitas	MELALUI	kualitatif. Pengumpulan data
Brawijaya (Alim,	KONSEP SMART	menggunakan studi litelatur yaitu
	CITY	dengan mengumpulkan data-data
L		

yang berkaitan dengan buku, website,
dan jurnal penelitian terdahulu.
Hasil dari penelitian ini menunjukan
bahwa pelayanan publik Kota
Bandung dilakukan dengan berbagai
cara seperti memberikan pelayanan
kepada masyarakat secara mudah
melalui aplikasi, taman wifi, layanan
pengaduan online, website resmi e-
budgeting dan sebagainya.

C. Kerangka Pemikiran

Kerangka pemikiran upaya menuangkan konseptual Kerangka pemikiran tentang kaitan teori dengan berbagai faktor yang telah ditafsirkan sebagai masalah yang penting dalam penelitian.

Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran



Berdasarkan dalam skema diatas menunujukan bahwasannya penulis menggambarkan alur untuk menjelaskan proses rencana penelitian yang akan dilaksanakan. Di mana mendeskripsikan arah penelitian ini mengenai adanya pemekaran wilayah Kecamatan Cibeureum dapat meninkatkan pelayanan publik, dalam meningkatkan pelayanan publik di Kecamatan Cibeureum upaya untuk menjadikan tata kelola pemerintahan yang baik, perubahan ketatalaksanan dan

budaya birokrasi, upaya pemberdayaan bagi masyarakat. penulis mulai melihat pemekaran wilayah Kecamatan Cibeureum merupakan langkah awal dalam melakukan Reformasi Birokrasi untuk mengatasi ketidakefektifan Kecamatan dalam melakukan pelayanan publik, berdasarkan wilayah yang terbilang terlalu luas dan padatnya penduduk. Hal ini yang dapat menanggulangi salah satu dari upaya mempermudah dalam peningkatan pelayanan publik bagi masyarakat. Reformasi Birokrasi dengan itu upaya untuk penataan kembali dalam sistem maupun sturktur untuk menjadikan tata kelola pemerintahan yang baik dan juga untuk mempemudah tujuan pembangunan. Tidak lepas dengan adanya aktor politik pula dapat mempengaruhi politik birokrasi yang ada di suatu daerah tersebut.

Menurut teori Denhardt dan Denhardt yang digunakan dalam penelitian ini bahwasaanya sebagai konsep yang menerapkan disuatu intasi atau pemerintahan sebagai pemberi pelayanan secara demokratis kepada masyarakat, di mana konsep ini tidak dijalankan sepertihalnya perusahaan tetapi sebagai pelayanan bukan pelanggan, hal ini yang di jadikan acuan untuk hasil dari penelitian. Kecamatan Cibeureum telah terjadinya pemekaran wilayah, yang bertujuan supaya dapat meningkatkan pelayanan publik. Di Kecamatan Cibeureum belum begitu berjalan dengan efektif dalam melaksanakan reformasi birokrasi, begitupun dalam meningkatkan pelayanan publik belum semuanya dapat terlaksanakan dengan baik. Oleh Karena itu dengan menggunakan teori Denhard dan Denhard dalam melaksanakan dapat melihat bagaimana efektivitas Kecamatan Cibeureum dalam melaksanakan pelayanan publik untuk masyarakat dalam melaksanakan pelayanan

publik dalam melaksanakan pelayan publik baru terhadap pelayan yang mutu bagi masyarakat.