

ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN SOEHARTO DAN LEE KUAN YEW

SKRIPSI

*Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat dalam meraih gelar Sarjana Sosial
pada Jurusan Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Siliwangi*



Oleh:

WIDYA PUJI ASTUTI SUPRIATNA

NPM 163507012

**JURUSAN ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS SILIWANGI**

2020

ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN SOEHARTO DAN LEE KUAN YEW

Oleh:

WIDYA PUJI ASTUTI SUPRIATNA

NPM 163507012

Disetujui dan disahkan
Pada tanggal 30 Juli 2020

Tim Penguji

Tanda Tangan,

Dosen Pembimbing I,

Fitriyani Yulawati, S.IP., M.Si.
NIDN 0408078402

.....

Dosen Pembimbing II,

Wiwi Widiastuti, S.IP., M.Si.
NIDN 0404088301

.....

Dosen Penguji,

Taufik Nurohman, S.IP., M.A.
NIP 19840725 201903 1 004

.....

Mengetahui
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik,

Dr. H. Iis Marwan, SH., M.Pd.
NIP 19640818 199002 1 001

PERNYATAAN

Yang Bertanda Tangan di Bawah ini :

Nama : **Widya Puji Astuti Supriatna**
Nomor Pokok Mahasiswa : **163507012**
Jurusan : **Ilmu Politik**
Fakultas : **Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**
Perguruan Tinggi : **Universitas Siliwangi**

Menyatakan bahwa :

- Karya tulis saya ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana), baik di Universitas Siliwangi maupun di perguruan tinggi lain.
- Karta tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan Pembimbing.
- Dalam karya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
- Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan aturan yang berlaku di Universitas Siliwangi.

Tasikmalaya, 30 Juli 2020
Yang Membuat Pernyataan,

Widya Puji Astuti Supriatna
NPM 163507012

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke Hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah serta kekuatan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN SOEHARTO DAN LEE KUAN YEW”**. Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat dalam meraih gelar Sarjana Sosial pada Jurusan Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Siliwangi.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak yang telah memberikan dukungan dan membimbing penulis, baik tenaga, gagasan, maupun pemikiran, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Mamah dan Papah tercinta serta Adik atas doa dan kasih sayang serta semangat yang begitu besar yang tidak ternilai harganya.
2. Dr. H. Iis Marwan, M.Pd. Sebagai Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Siliwangi;
3. Fitriyani Yulawati, S.IP., M.Si. Sebagai Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswaan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Siliwangi, sekaligus sebagai Pembimbing I yang telah membantu dalam penyusunan Skripsi ini;
4. Edi Kusmayadi, M.Si. sebagai Wali Dosen;
5. Akhmad Satori, S.IP., M.Si. Sebagai Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Siliwangi;
6. Wiwi Widiastuti, S.IP., M.Si. Sebagai Ketua Jurusan Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Siliwangi sekaligus sebagai Pembimbing II yang telah memberikan banyak masukan untuk kelancaran penyusunan Skripsi ini;
7. Taufik Nurohman, S.IP., M.A. Sebagai Sekretaris Jurusan Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Siliwangi sekaligus sebagai Penguji;

8. Dosen dan staf Kependidikan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Siliwangi serta keluarga besar mahasiswa Ilmu Politik Universitas Siliwangi khususnya Angkatan 2016 yang menjadi keluarga dan rumah kedua bagi penulis untuk berbagi keluh kesah dan canda tawa;
9. Sahabat terdekat seperjuangan yang selalu mendengarkan cerita dan keluhan penulis, terima kasih atas saran, do'a dan dukungan yang telah diberikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak yang penulis harapkan kedepannya.

Penulis ucapkan terima kasih atas segala kontribusi yang telah diberikan untuk memotivasi dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga semua bantuan yang tidak ternilai harganya mendapatkan imbalan dari Allah SWT sebagai amal ibadah.

Aamiin Yaa Rabbal'Aalamiin.

Tasikmalaya, 30 Juli 2020

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Pembatasan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian	7
E. Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Konsep Pemimpin dan Kepemimpinan.....	8
B. Teori Kepemimpinan.....	10
C. Teori Tentang Kepemimpinan	11
D. Tipe Kepemimpinan.....	12
E. Gaya Kepemimpinan.....	20
F. Kerangka Pemikiran.....	27
G. Penelitian Terdahulu	30
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Metode Penelitian	32

B. Sumber Data	32
C. Fokus Penelitian.....	33
D. Prosedur Pengumpulan Data.....	34
E. Teknik Pengumpulan Data	36
F. Teknik Analisis Data.....	36
G. Validitas Data	37
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Profil Soeharto	41
B. Profil Lee Kuan Yew.....	44
C. Makna Pemimpin dan Kepemimpinan.....	48
D. Analisis Gaya Kepemimpinan Soeharto.....	56
E. Analisis Gaya Kepemimpinan Lee Kuan Yew	69
F. Analisis Perbandingan Gaya Kepemimpinan Kedua Tokoh.....	80
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan.....	99
B. Saran.....	102
DAFTAR PUSTAKA.....	104

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Matriks Perbandingan Penelitian Terdahulu	30
Tabel 4.1 Perbandingan Gaya Kepemimpinan Kedua Tokoh.....	82

ABSTRAK

Penelitian ini menjelaskan tentang analisis gaya kepemimpinan Soeharto dan Lee Kuan Yew. Penelitian ini berlatar belakang pada gaya kepemimpinan Soeharto dan Lee Kuan Yew yang mana keduanya memiliki pengaruh yang signifikan bagi negaranya, baik Soeharto maupun Lee Kuan Yew dikenal sebagai pemimpin yang tegas dan kaku. Hal ini terlihat dari beberapa kebijakan yang dikeluarkan oleh Soeharto dan Lee Kuan Yew di negara tempat mereka memimpin. Dalam penelitian ini penulis menggunakan teori kepemimpinan menurut Kartini Kartono. Teori gaya kepemimpinan Inu Kencana dan tipe kepemimpinan Kartini Kartono. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif kemudian pendekatan penelitian yang digunakan adalah pendekatan studi tokoh, teknik pengumpulan data yang digunakan adalah studi pustaka atau literatur dan teknik analisis yang digunakan adalah analisis perbandingan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan yang digunakan Soeharto itu dominan otoriter dan militeristis, jika dianalisis menggunakan tipe kepemimpinan Kartini Kartono dan gaya kepemimpinan Inu Kencana Soeharto pantas dilabeli sebagai pemimpin otoriter dan militeristis sebab Soeharto memiliki karakteristik otoriter dan militeristis. Sedangkan Lee Kuan Yew menerapkan gaya kepemimpinan paternalistis dan otoriter, karena Lee memiliki karakteristik dari gaya kepemimpinan paternalistis dan otoriter menurut Kartini Kartono dan Inu Kencana. Kemudian jika dianalisis menggunakan analisis perbandingan maka terdapat persamaan dan perbedaan diantara kedua tokoh tersebut. Persamaan yang dimiliki oleh Soeharto dan Lee Kuan Yew ini terlihat dari gaya kepemimpinannya yang dominan otoriter, keduanya mampu melanggengkan kekuasaannya selama tiga dekade sedangkan perbedaannya itu walaupun kedua tokoh tersebut menggunakan gaya kepemimpinan yang sama-sama otoriter akan tetapi menunjukkan sistem politik yang berbeda dan warisan dari kepemimpinan kedua tokoh tersebut berbeda.

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan, Soeharto, Lee Kuan Yew

ABSTRACT

This study describes the analysis of Soeharto's and Lee Kuan Yew's leadership style. This research is based on the leadership style of Soeharto and Lee Kuan Yew, both of which have a significant influence on his country, both Suharto and Lee Kuan Yew are known as strict and rigid leaders. This can be seen from several policies issued by Suharto and Lee Kuan Yew in the country where they lead. In this study the authors use leadership theory according to Kartini Kartono. Inu Kencana leadership style theory and Kartini Kartono's leadership type. This study uses qualitative research methods and in this study uses a character study research approach, data collection techniques used are literature or literature study and analysis technique used is comparative analysis.

The results showed that the leadership style used by Soeharto was dominantly authoritarian and militaristic, if analyzed using the type of Kartini Kartono's leadership and the leadership style of Inu Kencana Suharto deserved to be considered as authoritarian and militaristic leaders because Suharto had authoritarian and militaristic characteristics. Whereas Lee Kuan Yew applies a paternalistic and authoritarian leadership style, because Lee has the characteristics of a paternal and authoritarian leadership style according to Kartini Kartono and Inu Kencana. Then if analyzed using comparative analysis there are similarities and differences between the two figures. The similarities held by Soeharto and Lee Kuan Yew can be seen from their dominant authoritarian leadership style, both of which were able to perpetuate their power for three decades, while the difference is even though the two figures use a leadership style that is equally authoritarian but shows a different political system and inheritance from the leadership of the two figures are different.

Keywords: Leadership Style, Soeharto, Lee Kuan Yew