

ABSTRAK

STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA KENTANG (*Solanum tuberosum* L) PADA PT HORTI AGRO MAKRO KECAMATAN CISURUPAN KABUPATEN GARUT

Oleh

Choerunnisa Apriliani

NPM. 145009138

Dosen Pembimbing :

Dedi Darusman

Betty Rofatin

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan menganalisis faktor-faktor lingkungan internal dan faktor-faktor eksternal PT Horti Agro Makro dan merumuskan prioritas strategi yang paling sesuai bagi pengembangan usaha kentang PT Horti Agro Makro. Penelitian ini menggunakan metode studi kasus. Penelitian ini dilakukan di PT Horti Agro Makro yang berlokasi di Kecamatan Cisurupan, Kabupaten Garut. Jenis data yang digunakan terdiri dari data primer dan data sekunder. Data dan informasi penelitian ini diperoleh dari kondisi PT Horti Agro Makro yang diolah secara kuantitatif dan dianalisis secara kualitatif. Pengolahan data ini dimaksudkan untuk merancang prioritas strategi usaha kentang pada PT Horti Agro Makro dengan pendekatan konsep manajemen strategi. Perumusan strategi dilakukan melalui tiga tahap yaitu Matriks EFE, Matriks IFE, dan Matriks SWOT, sedangkan untuk menentukan prioritas strategi yang dihasilkan menggunakan *Quantitative Strategic Planning Matrix* (QSPM). Dari hasil analisis QSPM, maka strategi yang paling prioritas untuk dijalankan oleh perusahaan adalah meningkatkan kualitas SDM agar mendapatkan hasil kerja yang optimal dengan nilai TAS sebesar 4,964.

Kata Kunci : Strategi, Kentang, Prioritas

ABSTRACT

THE STRATEGY OF POTATO BUSINESS DEVELOPMENT (*Solanum tuberosum L*) IN PT HORTI AGRO MACRO DISTRICT CISURUPAN OF GARUT REGENCY

By

Choerunnisa Apriliani

NPM. 145009138

Thesis Advisor :

Dedi Darusman

Betty Rofatin

This study aims to identify and analyze the internal environmental factors and external factors of PT Horti Agro Makro and formulate strategic priorities that are most suitable for the development of the PT Horti Agro Makro potato business. This study uses a case study method. This research was conducted at PT Horti Agro Makro located in Cisurupan District, Garut Regency. The type of data used consists of primary data and secondary data. The data and information of this research were obtained from the conditions of PT Horti Agro Makro which were processed quantitatively and analyzed qualitatively. This data processing is intended to design the priority of the potato business strategy at PT Horti Agro Makro with a strategic management concept approach. Strategy formulation is carried out through three stages, namely EFE Matrix, IFE Matrix, and SWOT Matrix, while to determine the priority of the strategy that is produced using Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM). From the results of QSPM analysis, the most priority strategy to be run by the company is to improve the quality of human resources in order to obtain optimal work results with a TAS value of 4.964.

Keywords: Strategy, Potato, Priority