

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulisan Proposal Skripsi yang berjudul “PENGARUH REWARD DAN PUNISHMENT TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING” dapat terselesaikan dengan baik.

Pada penyusunan Skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini perkenankanlah penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Orang tua tercinta, Bapak Rosid dan Ibu Jojoh Wiladani yang merupakan sumber inspirasi dan senantiasa memberikan kasih sayang, motivasi, nasihat dan doa yang selalu menyertai penulis.
2. Dr. Nundang Busaeri, Ir., MT. Selaku Rektor Universitas Siliwangi Tasikmalaya.
3. Dr. Ade Komaludin, S.E., M.Sc. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Siliwangi.
4. R. Lucky Radi Rinandiyana,S.E.,M.M. Selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Univesitas Siliwangi.
5. Gusti Tia Ardiani S.E.,M.M. Selaku Sekretaris Jurusan Manajemen sekaligus Dosen Pembimbing 1 yang telah memberikan arahan, motivasi dan dengan teliti membantu penulis dalam merampungkan usulan penelitian ini.

6. Dian Kurniawan S.E.,M.Si. Selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah memberikan arahan positif dan motivasi dalam menyelesaikan penulisan ini.
7. H. Nana Sahroni, S.E., M.M. selaku Dosen Wali yang telah membimbing, memotivasi, serta memberikan arahan selama masa perkuliahan.
8. Seluruh Dosen Pengajar, Staf dan Karyawan di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Siliwangi yang telah banyak membantu penulis selama proses perkuliahan.
9. KFSKIN COSMETICS (CV MISSCINDY GROUP) Kantor Pusat di Lamongan dan Agen Jawa Barat yang sudah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian, memberikan data yang diperlukan serta membantu penulis selama proses penelitian.
10. Novitasari Ayu Ningsih dan Devi Rolla Setiawan selaku kakak kandung penulis yang telah memberikan doa, semangat dan motivasi dalam penyelesaian penulisan naskah ini.
11. Tomi Nurdiansyah selaku patner hidup yang telah bersamaai penulis, serta telah senantiasa memberikan kasih sayang, doa, semangat, nasihat, dan motivasi kepada penulis selama penyelesaian penulisan naskah ini.
12. Seluruh keluarga besar yang senantiasa memberikan doa, semangat, serta dukungan baik yang bersifat material maupun non material.
13. Sahabat-sahabat penulis baik yang senantiasa memberikan semangat, nasihat dan motivasi, terkhusus untuk Ica Cahyani Fatimah, Gina Khoerunnisa, yang bersedia menjadi teman diskusi saat penyelesaian penelitian dan mengoreksi kesalahan peneliti selama penulisan naskah ini.

14. Dadan Rahmat Maulana Selaku Ketua MSO yang telah memberikan arahan, motivasi serta dukungan dalam menyelesaikan penulisan naskah ini.
15. Misscindy selaku Founder serta Owner KFSKIN COSMETICS yang telah memberikan motivasi, doa serta dukungan dalam menyelesaikan penulisan ini.
16. Trie Hapsya selaku Leader saya yang telah memberikan arahan, motivasi serta dukungan dalam menyelesaikan penulisan ini.
17. KFSKIN TR TEAM JAWA BARAT dan AFFIFAH MAKEUP & TEAM senantiasa telah memberikan doa, semangat, nasihat, dan motivasi kepada penulis selama penyelesaian penulisan naskah ini.
18. Rekan-rekan KKN Kelompok 37 Desa Pataruman Banjar yang telah memberikan motivasi dan pengalaman berharga.
19. Teman-teman seperjuangan di Manajemen 2019 yang telah memberikan dukungan dan pengalaman-pengalaman baru nan berharga pada perkuliahan.
20. Pihak-pihak yang membantu terhadap penyelesaian usulan penelitian yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Semoga Allah SWT membalas segala budi, jasa, dan kebaikan yang telah diberikan kepada penulis dengan kebaikan yang lebih besar.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa hasil penyusunan Proposal Skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kesediaan pembaca untuk memberikan kritik dan saran demi sempurnanya Proposal Skripsi ini.

Akhirnya penulis menyampaikan permohonan maaf yang sebesar-besarnya kepada pembaca seandainya terdapat kesalahan-kesalahan di dalam Proposal Skripsi ini dan penulis berharap semoga Proposal Skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Tasikmalaya, 13 Mei 2023  
Penulis

Putri Wulandari  
NIM 193402133

## DAFTAR ISI

<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>i v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	7
` 1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Kegunaan Hasil Penelitian .....	8
1.5 Lokasi dan Jadwal Penelitian .....	9
1.5.1 Lokasi Penelitian .....	9
` 1.5.1 Jadwal Penelitian .....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS</b>	
2.1 Tinjauan Pustaka .....	11
2.1.1 <i>Reward</i> .....	11
2.1.1.1 Pengertian <i>Reward</i> .....	11
2.1.1.2 Bentuk-bentuk <i>Reward</i> .....	13
2.1.1.3 Fungsi dan Tujuan <i>Reward</i> .....,	15
2.1.1.4 Indikator <i>Reward</i> .....	17
2.1.2 <i>Punishment</i> .....	18

2.1.2.1 Pengertian <i>Punishment</i> .....	18
2.1.2.2 Bentuk-bentuk <i>Punishment</i> .....	20
2.1.2.3 Fungsi <i>Punishment</i> .....	21
2.1.2.4 Dampak Terjadinya Keputusan <i>Punishment</i> .....	22
2.1.2.5 Indikator <i>Punishment</i> .....	23
2.1.3 Kepuasan Kerja .....	23
2.1.3.1 Pengertian Kepuasan Kerja .....	23
2.1.3.2 Aspek-aspek Kepuasan Kerja .....	24
2.1.3.3 Teori Kepuasan Kerja .....	25
2.1.3.4 Faktor kepuasan kerja .....	26
2.1.3.5 Dimensi Kepuasan Kerja .....	27
2.1.3.6 Indikator Kepuasan Kerja .....	28
2.1.4 Komitmen organisasi .....	29
2.1.4.1 Pengertian Komitmen .....	29
2.1.4.2 Indikator Komitmen .....	30
2.1.4.3 Unsur-unsur Komitmen .....	32
2.1.4.4 Faktor-faktor Komitmen .....	33
2.1.5 Penelitian Terdahulu .....	34
2.2 Kerangka Pemikiran .....	40
2.3 Hipotesis .....	44
<b>BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Objek Penelitian .....	45
3.1.1 Sejarah Perusahaan .....	45
3.1.2 Visi dan Misi .....	47
3.1.3 Lokasi Penelitian .....	48
3.1.3 Struktur Perusahaan .....	48
3.2 Metode Penelitian .....	49

3.2.1 Oprasionalisasi variabel .....	49
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data .....	52
3.2.2.1 Sifat Data .....	52
3.2.2.2 Jenis Data .....	53
3.2.2.3 Populasi Sasaran .....	55
3.2.2.4 Sampel .....	55
3.3 Model Penelitian .....	55
3.4 Teknik Analisis Data .....	56
3.4.1 Uji Instrumen .....	56
3.4.2 Analisis Terhadap Kuesioner .....	57
3.4.3 Metode Succesive Interval .....	58
3.4.4 Uji Asumsi Klasik .....	59
3.4.5 Analisis Regresi Variabel Mediasi .....	61
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Hasil Penelitian .....	63
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Simpulan .....	90
5.2 Saran .....	90
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	92
<b>LAMPIRAN .....</b>	94
<b>RIWAYAT HIDUP/BIODATA PENULIS .....</b>	124

## **DAFTAR TABEL**

1.1 Jumlah Agen/Pemasaran KFSKINCOSMTICS .....	6
2.1 Penelitian Terdahulu .....	34
3.1 Struktur Organisasi KFSKIN COSMETICS .....	47
3.2 Tabel Oprasionalisasi Variabel Penelitian .....	50
3.3 Tabel Kriteria Uji Autokorelasi .....	60
3.4 Tabel <i>Scoring</i> untuk Jawaban Kuesioner .....	60
4.1 Klasifikasi penilaian setiap indikator variabel .....	64
4.2 Rekapitulasi penilaian <i>reward</i> KFSKIN COSMEICS Daerah Cirebon .dan Ciamis .....	65
4.3 Klasifikasi penilaian setiap indikator variabel .....	67
4.4 Rekapitulasi penilaian <i>punishment</i> KFSKIN COSMETICS Daerah Cirebon dan Ciamis .....	72
4.5 Klasifikasi penilaian setiap indikator variabel .....	73
4.6 Rekapitulasi penilaian kepuasan kerja KFSKIN CISMETICS Daerah Cirebon dan Ciamis .....	74
4.7 Klasifikasi penilaian setiap indikator variabel .....	77
4.8 Rekapitulasi penilaian komitmen organisasi KFSKIN COSMETICS Daerah Cirebon dan Ciamis .....	77

## **DAFTAR GAMBAR**

3.1 Struktur Organisasi .....	48
3.2 Model Penelitian .....	55
4.1 Hubungan Antara Variabel X1, X2, Z dan Y .....	93
4.2 Model Penelitian Regresi Variabel Mediasi .....	99

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Jadwal Penelitian.....	107
2. Kuesioner peneliltian .....	108
3. Rekapitulasi Data Ordinal dan Interval X1 .....	118
4. Rekapitulasi Data Ordinal dan Interval X2 .....	119
5. Rekapitulasi Data Ordinal dan Interval Z .....	120
6. Rekapitulasi Data Ordinal dan Interval Y .....	121
7. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Variabel X1 .....	122
8. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas X2 .....	123
9. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Z .....	124
10. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Y.....	125
11. Uji Asumsi Klasik .....	132
12. Uji Korelasi .....	134
13. Uji Regresi Varabel X <sub>1</sub> , X <sub>2</sub> , Z .....	134
14. Uji Regresi Variabel X <sub>1</sub> , X <sub>2</sub> , Y .....	136