

DAFTAR PUSTAKA

- Achmad S. Ruky. 2014. *Menjadi Excecutive Manajemen sdm Profesional*. Edisi Pertama. Yogyakarta; Andi Offset.
- Ade Sadikin Akhyadi dkk. 2015. *Pengembangan Sumber Daya Manusia*, Edisi Pertama. Bandung; Alfabeta.
- Anwar Prabu Mangkunegara. 2015. *Manajamen Sumber Daya Manusia Perusahaan*, Edisi Pertama. Yogyakarta; CV Andi Offset.
- Arikunto Suharsimi. 2014. *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktek*. Edisi Pertama. Jakarta; Rineka Cipta.
- Arni Muhammad. 2016. *Komunikasi Organisasi*. Edisi Kedua. Jakarta; Bumi Aksara.
- Bintoro. 2017. *Manajemen Penilaian Kinerja Karyawan*. Edisi Ketiga. Yogyakarta. Gava Media.
- Dessler. 2017. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edisi Kedua. Mulan. Jakarta; Prenhallindo.
- Handoko. 2014. *Manajemen*. Edisi Kedua. Yogyakarta; BPFE.
- Hani Subagio dkk. 2014. *Mengakhiri Era Tenaga Kerja Murah*. Jakarta. PT Gramedia Pustaka Utama

- Malayu Hasibuan. 2014. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edisi Revisi. Jakarta; BumiAksara.
- Muhammad Busro. 2015. *Teori-Teori Manajemen Sumber Daya Manusia*, Edisi Pertama. Jakarta; Prenadamedia Group.
- Rosady Ruslan. 2016. *Metode Penelitian Public Relations dan Komunikasi*. Jakarta; Rajawali Pers.
- Siwi Ultima Kadarmo dkk. 2014. *Koordinasi dan Hubungan Kerja*. Edisi Pertama. Jakarta; Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia.
- Sonny Sumarsono. 2014. *Ekonomi Sumber Daya Manusia Dan Ketenagakerjaan*. Edisi Kedua. Yogyakarta; Graha Ilmu.
- Sutardji. 2016. *Perencanaan Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Edisi Pertama. Yogyakarta; Dee Publish.
- Stephen Robbins. 2016. *Perilaku Organisasi*. Edisi Kesepuluh. Jakarta; Indeks.
- Veithzal Rivai Zainal dkk. 2014. *Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Perusahaan: Dari Teori Ke Praktek*. Edisi Ketiga. Jakarta; PT Rajagrafindo Perkasa.
- Widjaja. 2017. *Komunikasi; Komunikasi dan Hubungan Masyarakat*. Edisi Ketiga. Jakarta; Bumi Aksara.

Wirawan. 2015. *Manajemen Sumber Daya Manusia Indonesia*, Edisi Pertama.

Jakarta; PT Rajagrafindo Perkasa.

Lampiran 1 : Jadwal Kegiatan Penelitian

Aktivitas	September 2018				Oktober 2018				November 2018				Desember 2018				Januari 2019				Februari 2019			
Persiapan Administrasi																								
Survey Awal																								
Penulisan BAB 1, 2, 3																								
Bimbingan dan revisi Usulan Penelitian																								
Sidang Usulan Penelitian																								
Pengolahan data dan penyusunan skripsi																								
Bimbingan dan revisi skripsi																								
Sidang skripsi																								
Skripsi akhir																								

Lampiran 2 : Kuesioner

Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Berikan tanda checklist (✓) untuk setiap pernyataan yang paling tepat atau sesuai dengan pendapat anda, pada kolom yang telah disediakan.

2. Jawablah semua pertanyaan dibawah ini pada lembar jawaban yang disediakan.

Keterangan mengenai notasi jawaban :

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

TAP : Tidak Ada Pendapat

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

Identitas Responden

1. Jenis Kelamin :

☐

Pria

☐

Wanita

2. Pekerjaan:

☐

Karyawan

Lampiran 2 : Lanjutan

Pernyataan Mengenai Hubungan Kerja

No.	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	TAP	TS	STS
1.	Karyawan merasa dihargai oleh perusahaan dan bertahan dengan pekerjaanya					
2.	Atasan memperlakukan karyawan dengan baik					
3.	Sesama karyawan tidak menghormati hak-hak individual masing-masing					
4.	Bekerja dengan orang yang bertanggung jawab					
5.	Perusahaan tidak menjalin kerjasama kerja yang berkelanjutan dengan karyawan.					

Pernyataan mengenai Komunikasi

No.	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	TAP	TS	STS
1.	Bahwa informasi dari atasan dapat saya pahami.					
2.	Komunikasi menimbulkan kesan yang tidak menarik dalam bekerja.					
3.	Informasi yang diperoleh melalui media (surat, memo, laporan, dll) dapat karyawan percayai kebenarannya.					

4. Komunikasi yang baik dapat meningkatkan kadar hubungan interpersonal antar rekan kerja maupun dengan atasan.
5. Komunikasi yang baik dapat memperlancar pekerjaan.

Lampiran 2 : Lanjutan

Pernyataan mengenai Kinerja Karyawan

No.	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	TAP	TS	STS
1.	Pencapaian tugas sesuai syarat-syarat.					
2.	Kehadiran dan penyelesaian tugas sesuai target.					
3.	Kurangnya kesadaran yang tinggi dalam bekerja.					
4.	Karyawan suka berusaha melemparkan kesalahan yang dibuat kepada orang lain					
5.	Skill yang karyawan miliki sudah sesuai dengan hasil pelatihan dan pekerjaan yang dikerjakan.					

Lampiran 3 : Rekapitulasi Data Ordinal

1. VARIABEL HUBUNGAN KERJA (X1)

1	4	4	5	3	3	19
2	4	5	5	5	5	24
3	4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	4	20
5	4	5	4	5	5	23
6	4	4	4	4	4	20
7	5	4	4	4	4	21
8	4	5	4	4	4	21

9	4	5	4	4	4	21
10	3	4	4	4	4	19
11	4	4	5	4	4	21
12	4	3	3	3	4	17
13	5	4	4	4	4	21
14	4	5	4	3	4	20
15	5	4	4	4	4	21
16	5	4	5	4	5	23
17	4	4	4	5	4	21
18	4	4	5	5	5	23
19	4	5	4	4	4	21
20	5	5	4	3	4	21
21	3	5	4	3	3	18
22	4	4	4	4	4	20
23	4	4	4	4	4	20
24	4	4	4	4	4	20
25	3	3	3	4	5	18
26	4	5	5	4	4	22
27	4	4	4	4	4	20
28	4	4	4	4	4	20

29	4	5	4	4	4	21
	118	124	120	115	119	596

Lampiran 3 : Lanjutan

2. VARIABEL KOMUNIKASI (X2)

1	4	5	4	3	3	19
2	4	5	4	5	5	23
3	4	4	5	4	4	21
4	4	5	4	4	3	20
5	4	4	5	5	4	22
6	4	4	4	4	4	20
7	4	3	4	3	4	18
8	4	4	5	4	4	21
9	4	5	4	4	5	22
10	4	5	4	4	3	20
11	5	4	4	4	4	21
12	3	4	3	3	3	16
13	4	5	4	4	3	20
14	3	5	4	4	4	20

15	3	5	4	4	4	20
16	5	5	5	5	4	24
17	4	4	4	4	4	20
18	4	5	5	4	5	23
19	4	5	4	5	4	22
20	4	5	4	3	4	20
21	4	5	4	4	4	21
22	4	5	5	4	5	23
23	5	4	5	5	4	23
24	4	4	4	4	4	20
25	5	4	3	3	3	18
26	5	4	4	4	4	21
27	4	4	4	4	4	20
28	4	4	4	4	4	20
29	5	4	4	4	4	21
	119	129	121	116	114	599

Lampiran 3 : Lanjutan

3. VARIABEL KINERJA (Y)

1	4	3	4	4	4	19
2	4	4	5	5	5	23
3	4	4	3	4	4	19
4	4	3	4	3	4	18
5	4	4	4	4	4	20
6	4	4	4	4	4	20
7	4	4	4	4	4	20
8	4	4	4	4	4	20
9	5	4	4	5	4	22
10	5	4	4	5	5	23
11	4	5	4	5	5	23
12	4	3	3	3	3	16
13	5	3	4	4	4	20
14	4	3	4	4	4	19
15	4	3	4	5	4	20
16	5	3	5	5	5	23
17	5	4	4	5	5	23
18	4	4	5	4	4	21
19	4	4	4	5	4	21
20	4	5	4	4	4	21

21	4	4	3	3	3	17
22	5	4	4	4	4	21
23	5	4	5	5	5	24
24	4	4	4	4	4	20
25	4	3	3	3	3	16
26	5	3	4	4	5	21
27	5	4	5	4	4	22
28	4	4	4	4	4	20
29	5	4	4	5	4	22
	126	109	117	122	120	594

Lampiran 4 : Hasil Uji Validitas dan Reabilitas

VARIABEL X1

		Correlations					
		x1	x2	x3	x4	x5	x6
x1	Pearson Correlation	1	.051	.225	.008	.109	.474**
	Sig. (2-tailed)		.792	.240	.966	.572	.009
	N	29	29	29	29	29	29
x2	Pearson Correlation	.051	1	.339	.029	-.102	.491**
	Sig. (2-tailed)	.792		.072	.880	.598	.007
	N	29	29	29	29	29	29
x3	Pearson Correlation	.225	.339	1	.262	.083	.661**
	Sig. (2-tailed)	.240	.072		.170	.668	.000
	N	29	29	29	29	29	29
x4	Pearson Correlation	.008	.029	.262	1	.659**	.674**
	Sig. (2-tailed)						
	N						

	Sig. (2-tailed)	.966	.880	.170		.000	.000
	N	29	29	29	29	29	29
x5	Pearson Correlation	.109	-.102	.083	.659**	1	.582**
	Sig. (2-tailed)	.572	.598	.668	.000		.001
	N	29	29	29	29	29	29
x6	Pearson Correlation	.474**	.491**	.661**	.674**	.582**	1
	Sig. (2-tailed)	.009	.007	.000	.000	.001	
	N	29	29	29	29	29	29

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 4 : Lanjutan

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	29	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	29	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.718	6

VARIABEL X2

Correlations

		x1	x2	x3	x4	x5	x6
x1	Pearson Correlation	1	-.263	.176	.215	.022	.375*
	Sig. (2-tailed)		.169	.360	.264	.908	.045

	N	29	29	29	29	29	29
x2	Pearson Correlation	-.263	1	.088	.209	.094	.381*
	Sig. (2-tailed)	.169		.651	.277	.627	.041
	N	29	29	29	29	29	29
x3	Pearson Correlation	.176	.088	1	.554**	.485**	.761**
	Sig. (2-tailed)	.360	.651		.002	.008	.000
	N	29	29	29	29	29	29
x4	Pearson Correlation	.215	.209	.554**	1	.403*	.801**
	Sig. (2-tailed)	.264	.277	.002		.030	.000
	N	29	29	29	29	29	29
x5	Pearson Correlation	.022	.094	.485**	.403*	1	.677**
	Sig. (2-tailed)	.908	.627	.008	.030		.000
	N	29	29	29	29	29	29
x6	Pearson Correlation	.375*	.381*	.761**	.801**	.677**	1
	Sig. (2-tailed)	.045	.041	.000	.000	.000	
	N	29	29	29	29	29	29

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed). **. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 4 : Lanjutan

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	29	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	29	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.733	6

VARIABEL Y

Correlations

		x1	x2	x3	x4	x5	x6
x1	Pearson Correlation	1	-.075	.346	.430*	.460*	.579**
	Sig. (2-tailed)		.699	.066	.020	.012	.001

	N	29	29	29	29	29	29
x2	Pearson Correlation	-.075	1	.136	.316	.210	.462*
	Sig. (2-tailed)	.699		.482	.095	.275	.012
	N	29	29	29	29	29	29
x3	Pearson Correlation	.346	.136	1	.542**	.637**	.750**
	Sig. (2-tailed)	.066	.482		.002	.000	.000
	N	29	29	29	29	29	29
x4	Pearson Correlation	.430*	.316	.542**	1	.744**	.874**
	Sig. (2-tailed)	.020	.095	.002		.000	.000
	N	29	29	29	29	29	29
x5	Pearson Correlation	.460*	.210	.637**	.744**	1	.866**
	Sig. (2-tailed)	.012	.275	.000	.000		.000
	N	29	29	29	29	29	29
x6	Pearson Correlation	.579**	.462*	.750**	.874**	.866**	1
	Sig. (2-tailed)	.001	.012	.000	.000	.000	
	N	29	29	29	29	29	29

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed). **. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 4 : Lanjutan

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	29	96.7
	Excluded ^a	1	3.3
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.782	6

Lampiran 5 : Data Metode Successive Interval

1. HUBUNGAN KERJA

NO.	X1 1	X1 2	X1 3	X1 4	X1 5	X TOTAL
1	2.635	2.523	4.305	1	1	11.463
2	2.635	3.993	4.305	4.078	4.406	19.417
3	2.635	2.523	2.713	2.532	2.763	13.166
4	2.635	2.523	2.713	2.532	2.763	13.166
5	2.635	3.993	2.713	4.078	4.406	17.825
6	2.635	2.523	2.713	2.532	2.763	13.166
7	4.22	2.523	2.713	2.532	2.763	14.751
8	2.635	3.993	2.713	2.532	2.763	14.636
9	2.635	3.993	2.713	2.532	2.763	14.636
10	1	2.523	2.713	2.532	2.763	11.531
11	2.635	2.523	4.305	2.532	2.763	14.758

12	2.635	1	1	1	2.763	8.398
13	4.22	2.523	2.713	2.532	2.763	14.751
14	2.635	3.993	2.713	1	2.763	13.104
15	4.22	2.523	2.713	2.532	2.763	14.751
16	4.22	2.523	4.305	2.532	4.406	17.986
17	2.635	2.523	2.713	4.078	2.763	14.712
18	2.635	2.523	4.305	4.078	4.406	17.947
19	2.635	3.993	2.713	2.532	2.763	14.636
20	4.22	3.993	2.713	1	2.763	14.689
21	1	3.993	2.713	1	1	9.706
22	2.635	2.523	2.713	2.532	2.763	13.166
23	2.635	2.523	2.713	2.532	2.763	13.166
24	2.635	2.523	2.713	2.532	2.763	13.166
25	1	1	1	2.532	4.406	9.938
26	2.635	3.993	4.305	2.532	2.763	16.228
27	2.635	2.523	2.713	2.532	2.763	13.166
28	2.635	2.523	2.713	2.532	2.763	13.166
29	2.635	3.993	2.713	2.532	2.763	14.636

Lampiran 5 : Lanjutan

2. KOMUNIKASI

NO.	X2 1	X2 2	X2 3	X2 4	X2 5	X2 TOTAL
1	2.585	4.039	2.665	1	1	11.289
2	2.585	4.039	2.665	3.962	3.978	17.229
3	2.585	2.546	4.217	2.481	2.481	14.31
4	2.585	4.039	2.665	2.481	1	12.77
5	2.585	2.546	4.217	3.962	2.481	15.791
6	2.585	2.546	2.665	2.481	2.481	12.758
7	2.585	1	2.665	1	2.481	9.731
8	2.585	2.546	4.217	2.481	2.481	14.31
9	2.585	4.039	2.665	2.481	3.978	15.748
10	2.585	4.039	2.665	2.481	1	12.77
11	4.12	2.546	2.665	2.481	2.481	14.293
12	1	2.546	1	1	1	6.546

13	2.585	4.039	2.665	2.481	1	12.77
14	1	4.039	2.665	2.481	2.481	12.666
15	1	4.039	2.665	2.481	2.481	12.666
16	4.12	4.039	4.217	3.962	2.481	18.819
17	2.585	2.546	2.665	2.481	2.481	12.758
18	2.585	4.039	4.217	2.481	3.978	17.3
19	2.585	4.039	2.665	3.962	2.481	15.732
20	2.585	4.039	2.665	1	2.481	12.77
21	2.585	4.039	2.665	2.481	2.481	14.251
22	2.585	4.039	4.217	2.481	3.978	17.3
23	4.12	2.546	4.217	3.962	2.481	17.326
24	2.585	2.546	2.665	2.481	2.481	12.758
25	4.12	2.546	1	1	1	9.666
26	4.12	2.546	2.665	2.481	2.481	14.293
27	2.585	2.546	2.665	2.481	2.481	12.758
28	2.585	2.546	2.665	2.481	2.481	12.758
29	4.12	2.546	2.665	2.481	2.481	14.293

Lampiran 5 : Lanjutan

3. KINERJA KARYAWAN

NO.	Y 1	Y 2	Y 3	Y 4	Y 5	Y TOTAL
1	1	1	2.547	2.311	2.537	9.395
2	1	2.492	4.078	3.666	4.031	15.267
3	1	2.492	1	2.311	2.537	9.34
4	1	1	2.547	1	2.537	8.084
5	1	2.492	2.547	2.311	2.537	10.887
6	1	2.492	2.547	2.311	2.537	10.887
7	1	2.492	2.547	2.311	2.537	10.887
8	1	2.492	2.547	2.311	2.537	10.887
9	2.631	2.492	2.547	3.666	2.537	13.873
10	2.631	2.492	2.547	3.666	4.031	15.367

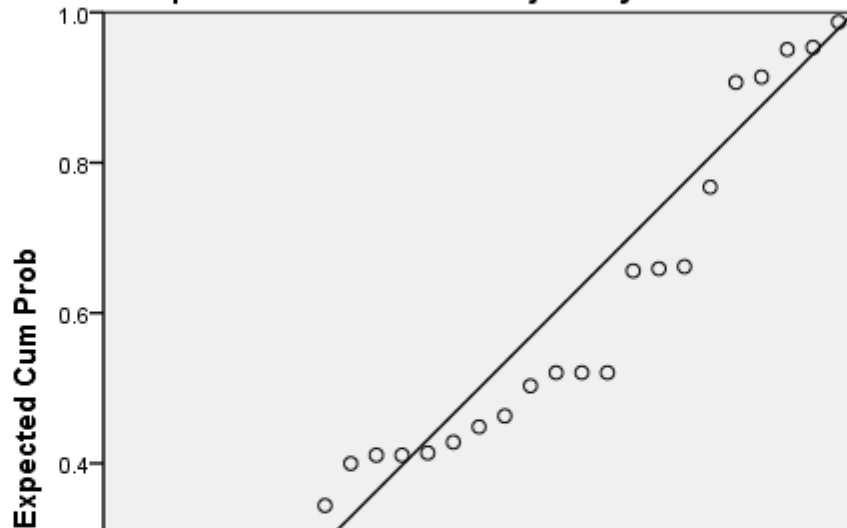
11	1	4.062	2.547	3.666	4.031	15.306
12	1	1	1	1	1	5
13	2.631	1	2.547	2.311	2.537	11.026
14	1	1	2.547	2.311	2.537	9.395
15	1	1	2.547	3.666	2.537	10.75
16	2.631	1	4.078	3.666	4.031	15.406
17	2.631	2.492	2.547	3.666	4.031	15.367
18	1	2.492	4.078	2.311	2.537	12.418
19	1	2.492	2.547	3.666	2.537	12.242
20	1	4.062	2.547	2.311	2.537	12.457
21	1	2.492	1	1	1	6.492
22	2.631	2.492	2.547	2.311	2.537	12.518
23	2.631	2.492	4.078	3.666	4.031	16.898
24	1	2.492	2.547	2.311	2.537	10.887
25	1	1	1	1	1	5
26	2.631	1	2.547	2.311	4.031	12.52
27	2.631	2.492	4.078	2.311	2.537	14.049
28	1	2.492	2.547	2.311	2.537	10.887
29	2.631	2.492	2.547	3.666	2.537	13.873

Lampiran 6 : Uji Asumsi Klasik

1. UJI NORMALITAS

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

Dependent Variable: Kinerja Karyawan



Lampiran 6 : Lanjutan

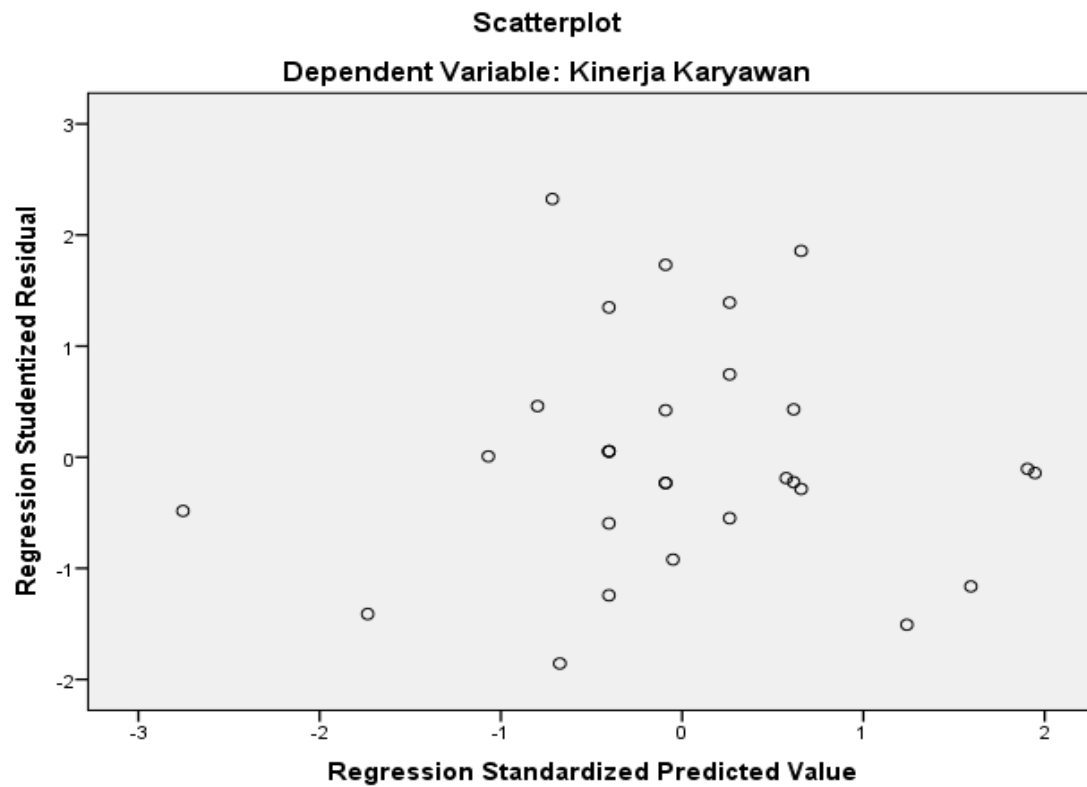
2. UJI MULTIKOLINEARITAS

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	(Constant)		
	Hubungan Kerja	.540	1.853
	Komunikasi	.540	1.853

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

3. UJI HETEROSKEDASTISITAS



Lampiran 6 : Lanjutan

4. UJI AUTOKORELASI

Model Summary ^b					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.677 ^a	.459	.417	1.57523	1.690

a. Predictors: (Constant), Komunikasi, Hubungan Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Lampiran 7 : Analisis Regresi Berganda

Variables Entered/Removed ^a			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Komunikasi, Hubungan Kerja ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.677 ^a	.459	.417	1.57523

a. Predictors: (Constant), Komunikasi, Hubungan Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	54.726	2	27.363	11.027	.000 ^b
	Residual	64.515	26	2.481		
	Total	119.241	28			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Komunikasi, Hubungan Kerja

Lampiran 7 : Lanjutan

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.309	4.146		.316	.755
	Hubungan Kerja	.437	.262	.328	1.669	.107
	Komunikasi	.494	.236	.411	2.093	.046

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	16.6329	23.2036	20.4828	1.39804	29
Std. Predicted Value	-2.754	1.946	.000	1.000	29
Standard Error of Predicted Value	.305	.878	.475	.179	29
Adjusted Predicted Value	16.9181	23.2467	20.5137	1.38380	29
Residual	-2.53912	3.51825	.00000	1.51793	29
Std. Residual	-1.612	2.233	.000	.964	29
Stud. Residual	-1.857	2.324	-.009	1.025	29
Deleted Residual	-3.36946	3.80849	-.03090	1.72268	29
Stud. Deleted Residual	-1.955	2.560	.001	1.067	29
Mahal. Distance	.084	7.732	1.931	2.229	29
Cook's Distance	.000	.376	.047	.091	29
Centered Leverage Value	.003	.276	.069	.080	29

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan